

**LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI
ROADMAP PENELITIAN
TAHUN 2023 - 2025**



oleh:

**PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
POLITEKNIK PARIWISATA BATAM
2025**

	SATUAN PENJAMINAN MUTU – SATUAN AUDIT INTERNAL POLITEKNIK PARIWISATA BATAM The Vitka City Complex, Jl. Gajah Mada, Tiban, Batam, Kepulauan Riau, Indonesia 29425 Website: www.btp.ac.id LAPORAN PELAKSANAAN MONITORING DAN EVALUASI
---	---

LEMBAR PERSETUJUAN

Nama Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Roadmap Penelitian
Politeknik Pariwisata Batam

Pelaksanaan : Agustus – Desember 2025

Tempat Pelaksanaan : Politeknik Pariwisata Batam

Batam, 17 Desember 2025

Dibuat,

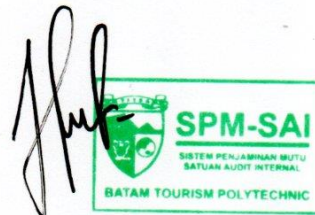


Dr. Agung Edy Wibowo, SE., M.Si
Kepala Puslitabmas BTP

Di Setujui,



Dr. Eryd Saputra, S.Par., M.M., M.Sc.
Wadir 1 Bidang Akademik



Wahyudi Ilham, S.I.Kom, MM.Par
Kabag SPM-SAI

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	iv
KATA PENGANTAR.....	v
VISI DAN MISI	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan	2
1.3 Manfaat	3
BAB II METODE PELAKSANAAN MONITORING & EVALUASI.....	5
2.1 Kebijakan Monitoring & Evaluasi.....	5
2.2 Prinsip Pelaksanaan Monitoring Dan Evaluasi	6
2.3 Waktu Pelaksanaan Monitoring & Evaluasi	8
BAB III KETERKAITAN RENSTRA DAN ROADMAP PENELITIAN POLITEKNIK PARIWISATA BATAM	9
3.1 Keterkaitan Renstra dan Roadmap Penelitian	9
BAB IV HASIL EVALUASI PELAKSANAAN ROADMAP PENELITIAN.....	13
4.1 Pelaksanaan Penelitian Tahun 2023 (Kesesuaian dengan Renstra Penelitian).....	13
4.2 Pelaksanaan Penelitian Tahun 2024 (Penguatan Target Renstra Penelitian)	13
4.3 Pelaksanaan Penelitian Tahun 2025 (Konsolidasi dan Evaluasi Renstra Penelitian).....	14
BAB V ANALISIS CAPAIAN DAN PERMASALAHAN	16
4.1 Capaian Pelaksanaan Roadmap dan Renstra Penelitian	16
4.2 Permasalahan dan Tantangan	16
BAB VI KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	17

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Matriks Sasaran Renstra Penelitian dan Capaian Pelaksanaan Tahun 2023-2025	10
---	----

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya Laporan Evaluasi Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam (BTP) Tahun 2023-2025 dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Laporan ini merupakan bagian penting dalam upaya penjaminan mutu internal serta bentuk pertanggungjawaban institusi dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya di bidang penelitian.

Laporan evaluasi ini disusun untuk menilai ketercapaian pelaksanaan Roadmap Penelitian BTP Tahun 2021-2025, sekaligus menganalisis kesesuaian antara perencanaan, implementasi, dan capaian penelitian selama periode 2023-2025. Evaluasi dilakukan terhadap berbagai aspek, antara lain peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dosen, luaran penelitian berupa publikasi ilmiah, hak kekayaan intelektual (HKI), buku ber-ISBN, keterlibatan mahasiswa, serta integrasi dan hilirisasi hasil penelitian yang mendukung pengembangan kepariwisataan dan vokasi.

Hasil evaluasi yang disajikan dalam laporan ini diharapkan dapat memberikan gambaran objektif mengenai kinerja penelitian di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam, sekaligus menjadi dasar dalam penyusunan kebijakan, perbaikan berkelanjutan, dan penguatan strategi penelitian pada periode berikutnya.

Akhir kata, kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan dan pelaksanaan kegiatan penelitian, termasuk pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, serta mitra kerja sama. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi dalam pengembangan penelitian yang unggul, relevan, dan berdaya saing di Politeknik Pariwisata Batam.

Batam, Desember 2025

Penyusun,

VISI DAN MISI

POLITEKNIK PARIWISATA BATAM

VISI

Menjadi Institusi Pendidikan Tinggi Kepariwisataan Terkemuka di Asia Tenggara.

MISI

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi pariwisata yang berorientasi pada kurikulum dan kompetensi teori dan praktik pariwisata berkelanjutan yang berdaya saing global.
2. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia tenaga pengajar, instruktur, dan tenaga kependidikan yang unggul, berbudaya, serta mampu berinovasi secara global dalam industri pariwisata berkelanjutan.
3. Melaksanakan penelitian inovatif dan pengembangan ilmu yang relevan dengan tantangan industri hospitality dan pariwisata, dengan fokus pada pengembangan produk yang berbasis ecotourism, smart tourism, dan kearifan lokal.
4. Membangun jejaring kerja sama dan kemitraan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang kuat dengan institusi pendidikan, industri pariwisata, pemerintah, dan komunitas, baik di tingkat nasional, regional, maupun internasional, untuk mendorong inovasi kolaboratif dalam upaya meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan, lulusan dan dampak inovasi di bidang pariwisata.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Penelitian merupakan salah satu pilar utama dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi yang berperan strategis dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan inovasi, khususnya dalam mendukung pembangunan sektor pariwisata yang berkelanjutan dan berbasis keunggulan lokal. Sebagai perguruan tinggi vokasi di bidang pariwisata, Politeknik Pariwisata Batam (BTP) dituntut untuk menyelenggarakan kegiatan penelitian yang tidak hanya berkualitas secara akademik, tetapi juga relevan dengan kebutuhan industri, masyarakat, dan kebijakan pembangunan pariwisata nasional maupun daerah.

Untuk menjamin keterarahannya, BTP telah menetapkan Roadmap Penelitian Tahun 2021–2025 sebagai pedoman pengembangan penelitian dosen dan institusi. Roadmap ini disusun dengan mengacu pada visi dan misi institusi, Rencana Strategis (Renstra) BTP, kebijakan penelitian nasional, serta karakteristik kepariwisataan Kepulauan Riau. Dalam implementasinya, roadmap penelitian diarahkan pada penguatan riset terapan, peningkatan luaran penelitian, integrasi dengan pembelajaran vokasi, serta kontribusi nyata terhadap pengabdian kepada masyarakat dan pengembangan ekosistem pariwisata.

Periode tahun 2023–2025 merupakan fase penting dalam pelaksanaan roadmap penelitian BTP karena berada pada tahap pemantapan dan penguatan capaian kinerja. Oleh karena itu, diperlukan suatu evaluasi yang komprehensif untuk menilai tingkat ketercapaian sasaran strategis, efektivitas pelaksanaan program penelitian, serta kesesuaian antara perencanaan dan hasil yang dicapai. Evaluasi ini mencakup aspek kuantitas dan kualitas penelitian dosen, publikasi ilmiah, perolehan hak kekayaan intelektual (HKI), pengembangan buku ber-ISBN, keterlibatan mahasiswa, serta hilirisasi dan pemanfaatan hasil penelitian.

Laporan Evaluasi Roadmap Penelitian BTP Tahun 2023–2025 disusun sebagai instrumen penjaminan mutu dan perbaikan berkelanjutan (continuous improvement) dalam pengelolaan penelitian. Selain memberikan gambaran objektif mengenai kinerja penelitian institusi, laporan ini juga menjadi dasar dalam perumusan kebijakan dan strategi pengembangan penelitian pada periode selanjutnya. Dengan demikian, evaluasi roadmap penelitian diharapkan mampu memperkuat peran Politeknik Pariwisata Batam sebagai perguruan tinggi vokasi yang unggul, adaptif, dan berdaya saing dalam pengembangan pariwisata nasional.

1.2 Tujuan

Penyusunan Laporan Evaluasi Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2023–2025 bertujuan untuk:

1. Menilai tingkat ketercapaian sasaran, indikator, dan arah pengembangan penelitian sebagaimana tercantum dalam Roadmap Penelitian BTP

Tahun 2021–2025.

2. Mengevaluasi kesesuaian antara perencanaan, pelaksanaan, dan capaian kegiatan penelitian selama periode 2023–2025.
3. Mengidentifikasi capaian, kendala, dan tantangan dalam pelaksanaan penelitian dosen dan institusi.
4. Menganalisis kinerja luaran penelitian, meliputi publikasi ilmiah, hak kekayaan intelektual (HKI), buku ber-ISBN, serta bentuk luaran lainnya.
5. Menilai tingkat keterlibatan mahasiswa dan integrasi penelitian dengan pembelajaran vokasi serta pengabdian kepada masyarakat.
6. Menyusun rekomendasi strategis sebagai dasar perbaikan berkelanjutan dan penguatan kebijakan penelitian pada periode selanjutnya.

1.3 Manfaat

Adapun manfaat yang diharapkan dari penyusunan Laporan Evaluasi Roadmap Penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk Institusi, laporan ini menjadi bahan evaluasi dan pengambilan keputusan strategis dalam pengembangan kebijakan, program, dan pendanaan penelitian yang selaras dengan visi dan Renstra BTP.
2. Untuk Pengelola Penelitian, laporan ini berfungsi sebagai instrumen penjaminan mutu internal untuk meningkatkan efektivitas tata kelola penelitian dan pencapaian indikator kinerja.
3. Untuk Dosen dan Peneliti, laporan ini memberikan umpan balik terhadap kinerja penelitian serta mendorong peningkatan kualitas dan relevansi luaran penelitian.

4. Untuk Mahasiswa, laporan ini mendukung penguatan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian sebagai bagian dari pembelajaran vokasi dan kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).
5. Untuk Pemangku Kepentingan, laporan ini menjadi sumber informasi mengenai kinerja dan kontribusi penelitian Politeknik Pariwisata Batam dalam pengembangan sektor pariwisata dan masyarakat.

BAB II

METODE PELAKSANAAN MONITORING & EVALUASI

2.1 Kebijakan Monitoring & Evaluasi

Politeknik Pariwisata Batam berkomitmen untuk melaksanakan monitoring dan evaluasi (monev) sebagai bagian integral dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang berorientasi pada peningkatan mutu berkelanjutan (continuous quality improvement). Monitoring dan evaluasi (Monev) merupakan instrumen strategis dalam menjamin mutu pelaksanaan Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam (BTP) agar berjalan secara terarah, efektif, dan berkelanjutan. Kebijakan Monev penelitian di BTP dirancang sebagai bagian integral dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yang bertujuan untuk memastikan kesesuaian antara perencanaan, pelaksanaan, dan capaian kinerja penelitian sesuai dengan sasaran strategis institusi.

Kebijakan Monev penelitian dilaksanakan secara periodik dan berjenjang dengan mengacu pada Renstra Penelitian BTP Tahun 2021-2025, Roadmap program studi, Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti), serta indikator kinerja yang ditetapkan dalam Laporan Evaluasi Diri (LED). Monitoring dilakukan untuk memantau proses pelaksanaan penelitian, penggunaan sumber daya, kepatuhan terhadap ketentuan akademik dan administratif, serta ketercapaian target antara (milestone). Sementara itu, evaluasi difokuskan pada penilaian capaian luaran, kualitas hasil penelitian, relevansi terhadap kebutuhan kepariwisataan dan vokasi, serta kontribusi penelitian terhadap

pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat.

Pelaksanaan Monev dilakukan oleh unit pengelola penelitian bersama unit penjaminan mutu dengan melibatkan pimpinan institusi dan program studi. Instrumen Monev disusun secara terstandar dan mencakup aspek input, proses, output, dan outcome penelitian. Hasil Monev didokumentasikan secara sistematis dan digunakan sebagai dasar pengambilan keputusan, perbaikan program, serta penyusunan rekomendasi kebijakan penelitian pada periode berikutnya.

2.2 Prinsip Pelaksanaan Monitoring Dan Evaluasi

Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi (Monev) penelitian di Politeknik Pariwisata Batam dilaksanakan berdasarkan prinsip-prinsip tata kelola yang baik (good governance) guna menjamin mutu, akuntabilitas, dan keberlanjutan pelaksanaan Roadmap Penelitian. Prinsip-prinsip ini menjadi landasan dalam memastikan bahwa seluruh proses Monev berjalan secara objektif, sistematis, dan berorientasi pada peningkatan kinerja penelitian.

Prinsip objektivitas dan transparansi diterapkan melalui penggunaan instrumen Monev yang terstandar, indikator kinerja yang terukur, serta mekanisme penilaian yang jelas dan terdokumentasi. Setiap hasil monitoring dan evaluasi disusun berdasarkan data dan bukti yang dapat diverifikasi, sehingga mampu menggambarkan kondisi riil pelaksanaan penelitian dan capaian luaran secara akurat.

Prinsip akuntabilitas diwujudkan dengan kejelasan peran dan tanggung jawab para pemangku kepentingan yang terlibat dalam pelaksanaan Monev,

mulai dari peneliti, unit pengelola penelitian, hingga pimpinan institusi. Seluruh proses dan hasil Monev dilaporkan secara periodik dan menjadi bagian dari sistem pelaporan kinerja penelitian institusi.

Prinsip keterpaduan dan keselarasan memastikan bahwa Monev penelitian dilaksanakan sejalan dengan Roadmap Penelitian, Renstra BTP, Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti), serta indikator penilaian dalam Laporan Evaluasi Diri (LED). Dengan demikian, Monev tidak hanya menilai capaian jangka pendek, tetapi juga kontribusi penelitian terhadap tujuan strategis institusi.

Prinsip perbaikan berkelanjutan (continuous improvement) diterapkan melalui pemanfaatan hasil Monev sebagai dasar penyempurnaan kebijakan, program, dan strategi penelitian. Setiap temuan dan rekomendasi Monev ditindaklanjuti melalui siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan) dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal.

Prinsip partisipatif dan kolaboratif diwujudkan melalui keterlibatan berbagai unsur, termasuk dosen, mahasiswa, unit penjaminan mutu, dan mitra terkait, sehingga pelaksanaan Monev tidak hanya bersifat evaluatif tetapi juga edukatif dan penguatan kapasitas.

Dengan berlandaskan prinsip-prinsip tersebut, pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi penelitian di Politeknik Pariwisata Batam diharapkan mampu menjamin ketercapaian sasaran Roadmap Penelitian, meningkatkan kualitas dan dampak penelitian, serta memperkuat tata kelola penelitian yang unggul dan berdaya saing.

2.3 Waktu Pelaksanaan Monitoring & Evaluasi

Pelaksanaan Evaluasi roadmap penelitian Politeknik Pariwisata Batam dilaksanakan dari Bulan Agustus - Desember 2025. Kegiatan ini diselenggarakan secara terkoordinasi oleh Satuan Penjaminan Mutu - Satuan Audit Internal (SPM-SAI) bekerja sama dengan Bagian Akademik dan seluruh Program Studi di lingkungan Politeknik Pariwisata Batam

BAB III

KETERKAITAN RENSTRA DAN ROADMAP PENELITIAN

POLITEKNIK PARIWISATA BATAM

3.1 Keterkaitan Renstra dan Roadmap Penelitian

Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam disusun sebagai penjabaran operasional dari Renstra Penelitian Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2021–2025. Renstra Penelitian menetapkan arah kebijakan, sasaran strategis, dan indikator kinerja penelitian, sedangkan roadmap penelitian berfungsi sebagai panduan implementatif dalam penentuan tema, tahapan, dan luaran penelitian dosen dan mahasiswa.

Berdasarkan Renstra Penelitian BTP, arah pengembangan penelitian difokuskan pada penelitian terapan yang mendukung keunggulan vokasi di bidang pariwisata, hospitality, dan ekonomi kreatif. Sasaran strategis penelitian meliputi peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen, peningkatan publikasi ilmiah bereputasi, peningkatan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), penguatan penelitian kolaboratif, serta hilirisasi hasil penelitian yang berdampak bagi industri dan masyarakat.

Tema-tema penelitian dalam roadmap BTP selaras dengan fokus Renstra Penelitian, yaitu:

1. Pengembangan destinasi pariwisata berkelanjutan
2. Pariwisata budaya, religi, dan kearifan lokal
3. Manajemen hospitality dan jasa pariwisata
4. Gastronomi dan wisata kuliner

5. Kewirausahaan, UMKM, dan ekonomi kreatif pariwisata
6. Inovasi pembelajaran vokasi dan transformasi digital

Dengan demikian, pelaksanaan penelitian pada periode 2023-2025 dievaluasi berdasarkan tingkat ketercapaian sasaran dan indikator yang telah ditetapkan dalam Renstra Penelitian BTP, serta konsistensi tema penelitian terhadap roadmap yang berlaku.

3.2 Matriks Sasaran Renstra Penelitian dan Capaian Pelaksanaan

**Tabel 3.1 Matriks Sasaran Renstra Penelitian dan Capaian Pelaksanaan
Tahun 2023-2025**

Sasaran Strategis Renstra Penelitian	Indikator Kinerja	Capaian 2023	Capaian 2024	Capaian 2025	Keterangan Evaluatif
Peningkatan jumlah penelitian dosen	Jumlah judul penelitian	Terlaksana sesuai target minimal	Meningkat	Meningkat & stabil	Sasaran tercapai dan berkelanjutan
Peningkatan kualitas publikasi	Publikasi SINTA & Internasional	Domina n SINTA	Mulai internasional	SINTA tinggi & internasional	Kualitas luaran meningkat
Peningkatan HKI	Jumlah HKI terdaftar	Tercapai	Meningkat	Meningkat	Relevan dengan Renstra
Pengembangan buku ber-ISBN	Buku ajar & referensi	Tercapai	Meningkat	Stabil	Mendukung pembelajaran vokasi
Keterlibatan mahasiswa	Jumlah penelitian kolaboratif	Mulai diterapkan	Meningkat	Konsisten	Mendukung MBKM
Hilirisasi penelitian	Implementasi/PKM berbasis riset	Terbatas	Mulai berkembang	Lebih terstruktur	Perlu penguatan lanjutan

Capaian pelaksanaan penelitian Politeknik Pariwisata Batam selama periode 2023–2025 menunjukkan perkembangan yang positif dan selaras dengan sasaran strategis yang ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Penelitian. Pada aspek peningkatan jumlah penelitian dosen, pelaksanaan penelitian pada tahun 2023 telah terlaksana sesuai dengan target minimal yang ditetapkan, kemudian mengalami peningkatan pada tahun 2024, serta berada pada kondisi meningkat dan stabil pada tahun 2025. Tren ini mengindikasikan bahwa produktivitas penelitian dosen telah terjaga secara berkelanjutan dan didukung oleh sistem perencanaan serta pendanaan yang relatif konsisten.

Dari sisi peningkatan kualitas publikasi ilmiah, capaian pada tahun 2023 masih didominasi oleh publikasi pada jurnal terindeks SINTA. Namun demikian, pada tahun 2024 mulai terlihat peningkatan publikasi pada jurnal internasional, yang kemudian semakin menguat pada tahun 2025 dengan tetap mempertahankan kuantitas publikasi SINTA yang tinggi. Perkembangan ini menunjukkan adanya peningkatan kualitas luaran penelitian serta meningkatnya daya saing publikasi ilmiah dosen di tingkat internasional.

Pada aspek peningkatan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), jumlah HKI terdaftar pada tahun 2023 telah mencapai target yang ditetapkan dan menunjukkan peningkatan yang konsisten pada tahun 2024 dan 2025. Capaian ini mencerminkan meningkatnya kesadaran dan kapasitas dosen dalam menghasilkan luaran penelitian yang memiliki nilai inovasi dan perlindungan hukum, serta relevan dengan arah pengembangan Renstra Penelitian.

Selanjutnya, pada aspek pengembangan buku ber-ISBN, baik berupa buku ajar maupun buku referensi, capaian pada tahun 2023 telah memenuhi target, kemudian

mengalami peningkatan pada tahun 2024, dan berada pada kondisi relatif stabil pada tahun 2025. Capaian ini berkontribusi secara signifikan terhadap penguatan pembelajaran vokasi, khususnya dalam menyediakan bahan ajar yang kontekstual dan berbasis hasil penelitian.

Aspek keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian menunjukkan perkembangan yang positif sejalan dengan implementasi kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Penelitian kolaboratif dosen–mahasiswa mulai diterapkan pada tahun 2023, meningkat pada tahun 2024, dan dilaksanakan secara konsisten pada tahun 2025. Hal ini menunjukkan bahwa penelitian telah dimanfaatkan sebagai wahana pembelajaran berbasis pengalaman bagi mahasiswa.

Sementara itu, pada aspek hilirisasi hasil penelitian, implementasi penelitian ke dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat atau bentuk pemanfaatan lainnya masih relatif terbatas pada tahun 2023. Pada tahun 2024 mulai terlihat perkembangan, dan pada tahun 2025 pelaksanaannya menjadi lebih terstruktur. Meskipun demikian, hasil evaluasi menunjukkan bahwa aspek hilirisasi masih memerlukan penguatan lanjutan, khususnya dalam memperluas dampak, kemitraan, dan keberlanjutan pemanfaatan hasil penelitian.

Secara keseluruhan, capaian sasaran strategis Renstra Penelitian Politeknik Pariwisata Batam periode 2023-2025 menunjukkan kinerja yang baik dan mendukung pencapaian tujuan strategis institusi. Evaluasi ini menjadi dasar penting bagi institusi untuk mempertahankan capaian yang telah diraih sekaligus memperkuat aspek kualitas dan hilirisasi penelitian pada periode pengembangan selanjutnya.

BAB IV

HASIL EVALUASI PELAKSANAAN ROADMAP PENELITIAN

4.1 Pelaksanaan Penelitian Tahun 2023 (Kesesuaian dengan Renstra Penelitian)

Pelaksanaan penelitian tahun 2023 merupakan tahap penguatan implementasi awal Renstra dan Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam. Fokus utama diarahkan pada peningkatan partisipasi dosen dalam kegiatan penelitian terapan serta pemenuhan luaran minimal berupa publikasi ilmiah, HKI, dan buku ber-ISBN sebagaimana ditetapkan dalam Renstra Penelitian. Pada tahun 2023, pelaksanaan penelitian BTP difokuskan pada penguatan penelitian dosen dan integrasi mahasiswa dalam kegiatan riset. Penelitian yang dilaksanakan mencerminkan tema-tema roadmap, khususnya pada bidang pariwisata budaya, gastronomi, manajemen pariwisata, dan inovasi pembelajaran.

Luaran yang dihasilkan meliputi:

- Penelitian dosen dan mahasiswa
- Publikasi pada jurnal nasional terakreditasi
- Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual
- Penyusunan buku ajar dan buku referensi

Secara umum, pelaksanaan penelitian tahun 2023 telah berjalan sesuai dengan arah roadmap, meskipun masih didominasi oleh publikasi pada tingkat nasional.

4.2 Pelaksanaan Penelitian Tahun 2024 (Penguatan Target Renstra Penelitian)

Pada tahun 2024, pelaksanaan penelitian difokuskan pada penguatan capaian

target Renstra Penelitian, khususnya peningkatan kualitas luaran, publikasi pada jurnal bereputasi, serta perluasan kolaborasi penelitian. Tahun 2024 menunjukkan peningkatan signifikan baik dari sisi kuantitas maupun kualitas penelitian. Jumlah judul penelitian, publikasi jurnal nasional dan internasional, serta perolehan HKI mengalami peningkatan.

Ciri utama pelaksanaan penelitian tahun 2024 meliputi:

- Peningkatan publikasi pada jurnal internasional dan jurnal bereputasi
- Peningkatan jumlah HKI dan buku ber-ISBN
- Penguatan kolaborasi penelitian dengan mitra eksternal
- Keterkaitan yang lebih kuat antara penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Pelaksanaan penelitian pada tahun ini menunjukkan kesesuaian yang kuat dengan target roadmap penelitian BTP.

4.3 Pelaksanaan Penelitian Tahun 2025 (Konsolidasi dan Evaluasi Renstra Penelitian)

Tahun 2025 merupakan fase konsolidasi dan evaluasi akhir pelaksanaan Renstra Penelitian Politeknik Pariwisata Batam periode 2021–2025. Pada fase ini, penelitian diarahkan untuk memastikan ketercapaian sasaran strategis Renstra, konsistensi tema unggulan roadmap, serta penguatan sistem evaluasi dan pengendalian mutu penelitian. Pada tahun 2025, pelaksanaan roadmap penelitian diarahkan pada penguatan mutu, hilirisasi, dan keberlanjutan penelitian. Fokus utama terletak pada publikasi bereputasi, peningkatan kualitas luaran, serta evaluasi dan pengendalian mutu penelitian.

Capaian utama tahun 2025 meliputi:

- Konsistensi penelitian pada tema unggulan roadmap
- Peningkatan kualitas publikasi (SINTA tinggi dan jurnal internasional)
- Peningkatan jumlah HKI dan buku ilmiah
- Implementasi evaluasi indikator kinerja penelitian

Secara keseluruhan, pelaksanaan penelitian tahun 2025 menunjukkan kematangan implementasi roadmap penelitian

BAB V

ANALISIS CAPAIAN DAN PERMASALAHAN

4.1 Capaian Pelaksanaan Roadmap dan Renstra Penelitian

Berdasarkan hasil evaluasi pelaksanaan penelitian tahun 2023–2025, dapat disimpulkan bahwa roadmap penelitian telah diimplementasikan secara konsisten dan selaras dengan Renstra Penelitian Politeknik Pariwisata Batam. Capaian utama mencerminkan keterpenuhan sasaran strategis Renstra, khususnya pada peningkatan produktivitas penelitian, publikasi ilmiah, dan luaran pendukung akreditasi. Berdasarkan evaluasi tahun 2023–2025, capaian utama pelaksanaan roadmap penelitian BTP meliputi:

- Konsistensi tema penelitian dengan roadmap institusi
- Peningkatan jumlah dan kualitas publikasi ilmiah
- Meningkatnya perolehan HKI dan buku ber-ISBN
- Penguatan peran PUSLITABMAS dalam tata kelola penelitian

4.2 Permasalahan dan Tantangan

Beberapa permasalahan yang masih dihadapi antara lain:

- Kesenjangan kualitas publikasi antar dosen
- Keterbatasan pendanaan untuk penelitian berskala besar
- Kebutuhan peningkatan kolaborasi internasional
- Perlunya penguatan hilirisasi hasil penelitian

BAB VI

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

6.1 Kesimpulan

Pelaksanaan Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam selama periode 2023-2025 telah berjalan selaras dengan arah kebijakan, sasaran strategis, serta indikator kinerja yang ditetapkan dalam Renstra Penelitian Politeknik Pariwisata Batam Tahun 2021-2025, dan mendukung pemenuhan kriteria penilaian akreditasi pada aspek penelitian. Implementasi roadmap menunjukkan konsistensi tema penelitian, peningkatan kualitas luaran, serta penguatan tata kelola penelitian melalui peran PUSLITABMAS. Pelaksanaan Roadmap Penelitian Politeknik Pariwisata Batam selama periode 2023-2025 secara umum telah berjalan dengan baik dan selaras dengan Renstra Penelitian BTP. Terjadi peningkatan signifikan pada capaian penelitian, baik dari sisi kuantitas maupun kualitas luaran.

6.2 Rekomendasi

Sebagai tindak lanjut evaluasi, direkomendasikan:

1. Penguatan roadmap penelitian pada tema unggulan berbasis kebutuhan industri dan masyarakat.
2. Peningkatan dukungan pendanaan dan insentif publikasi bereputasi.
3. Penguatan kolaborasi riset nasional dan internasional.
4. Peningkatan hilirisasi dan pemanfaatan hasil penelitian.
5. Penguatan sistem monitoring dan evaluasi roadmap penelitian secara berkelanjutan.